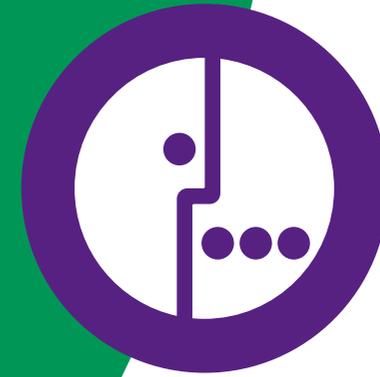


2013 —

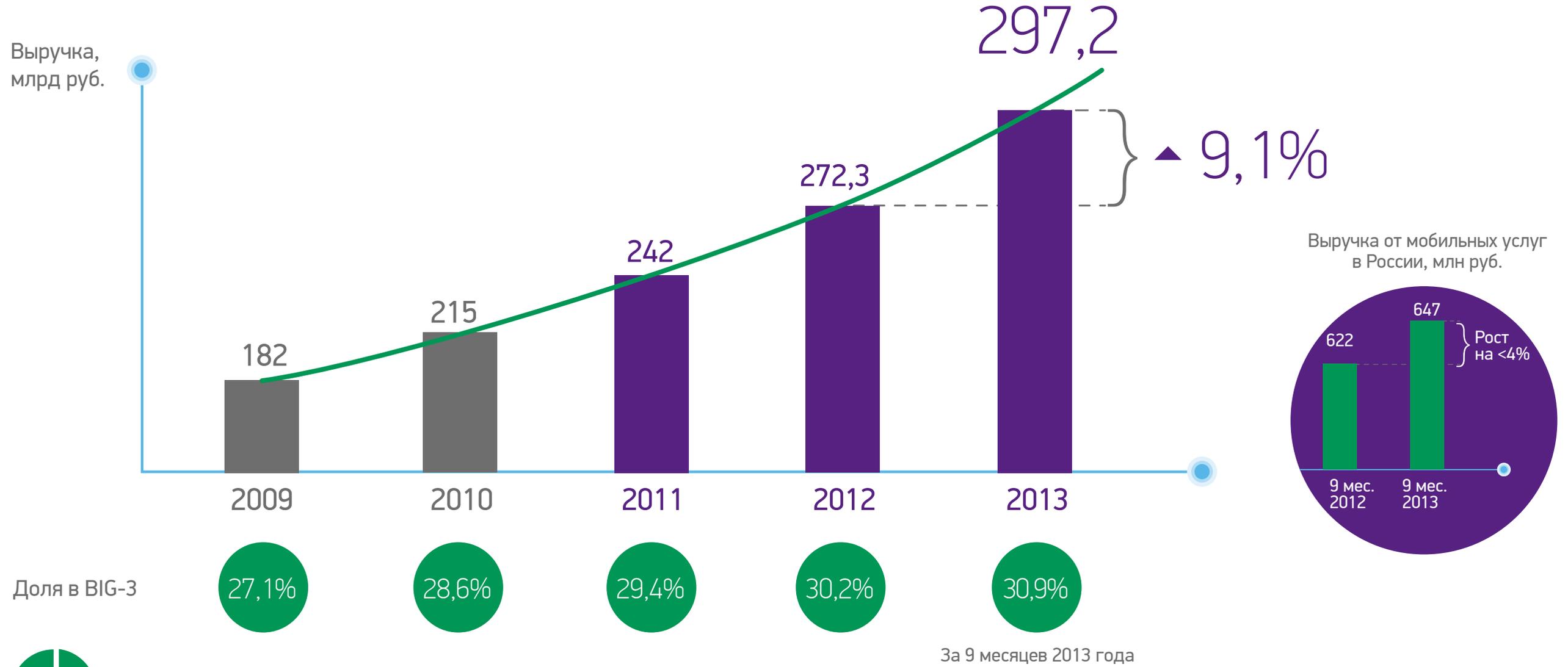
ГОД ВПЕЧАТЛЯЮЩИХ РЕЗУЛЬТАТОВ

Финансовые результаты МегаФона
за 2013 год



МЕГАФОН

Консолидированная выручка МегаФона росла быстрее рынка

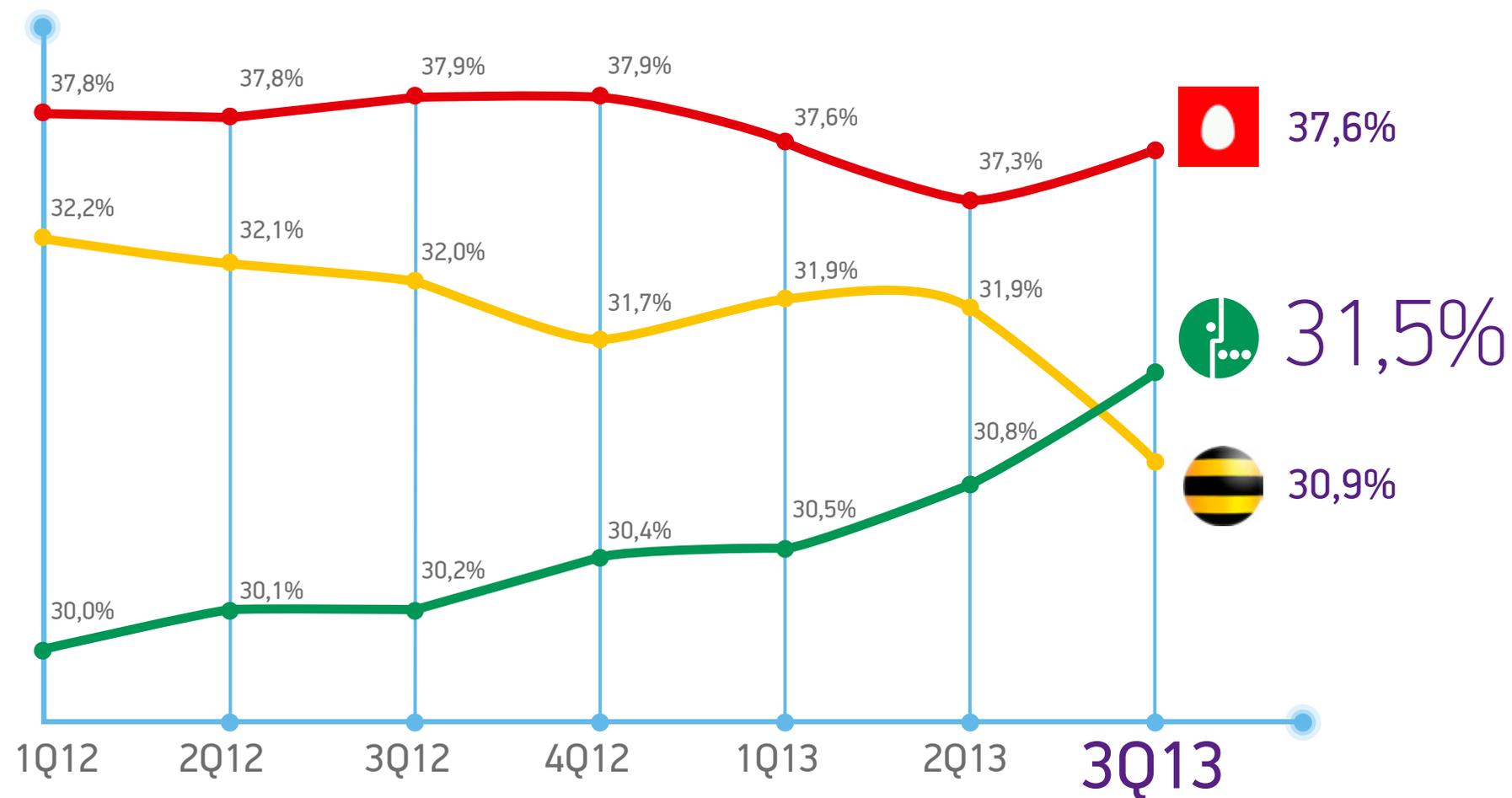


Источник: данные АС@М Consulting.

МЕГАФОН

МегаФон обогнал Вымпелком по совокупной выручке в III квартале 2013 г.

Доля в совокупной выручке BIG-3 в России



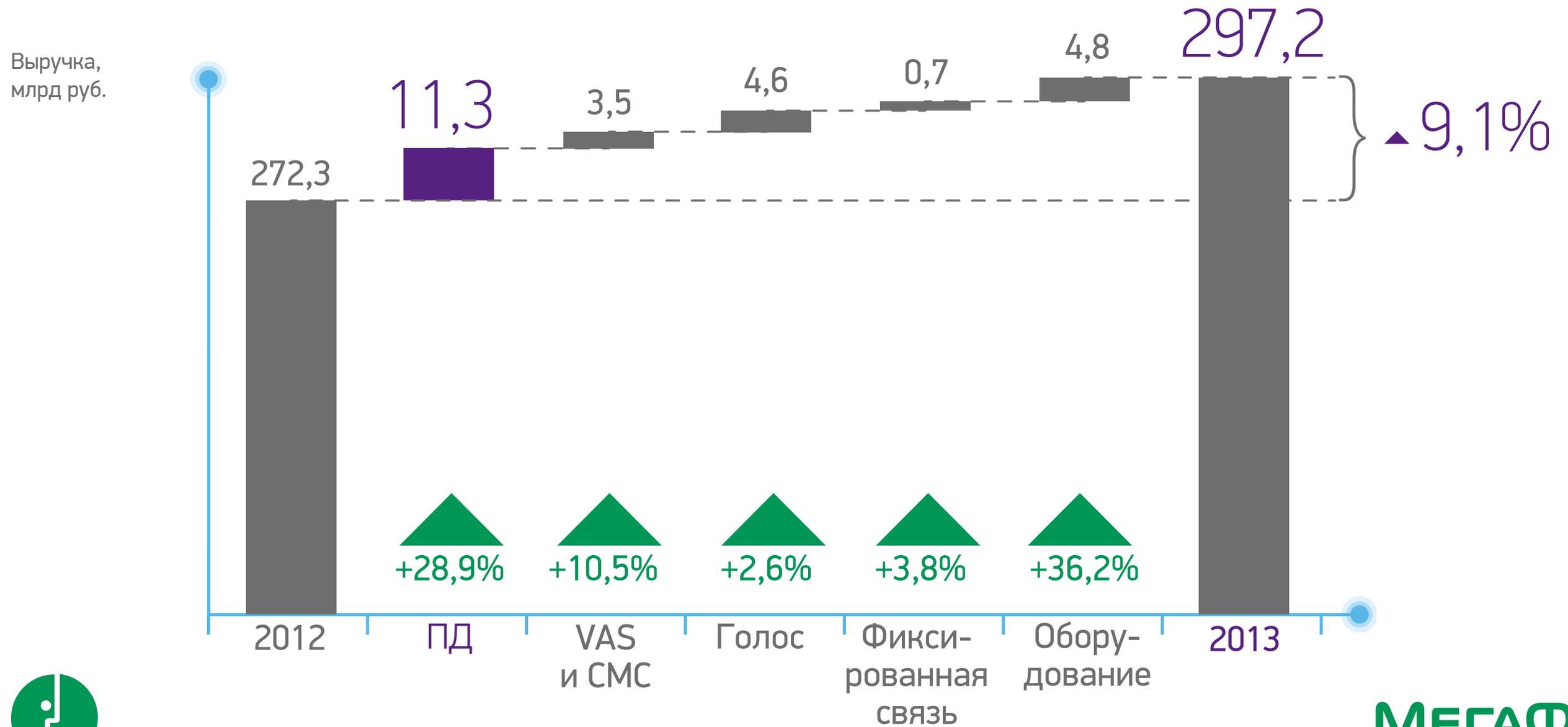
МТС и Вымпелком имеют исторически большой фиксированный бизнес: в III квартале 2013 года его доля в выручке МТС была 15% (14,2 млрд руб.), в Вымпелкоме — 17% (13 млрд руб.). В то же время в МегаФоне — только 6% (4,6 млрд руб.).



Источник: данные AC&M Consulting.

МЕГАФОН

Основной фактор роста выручки — доходы от услуг передачи данных

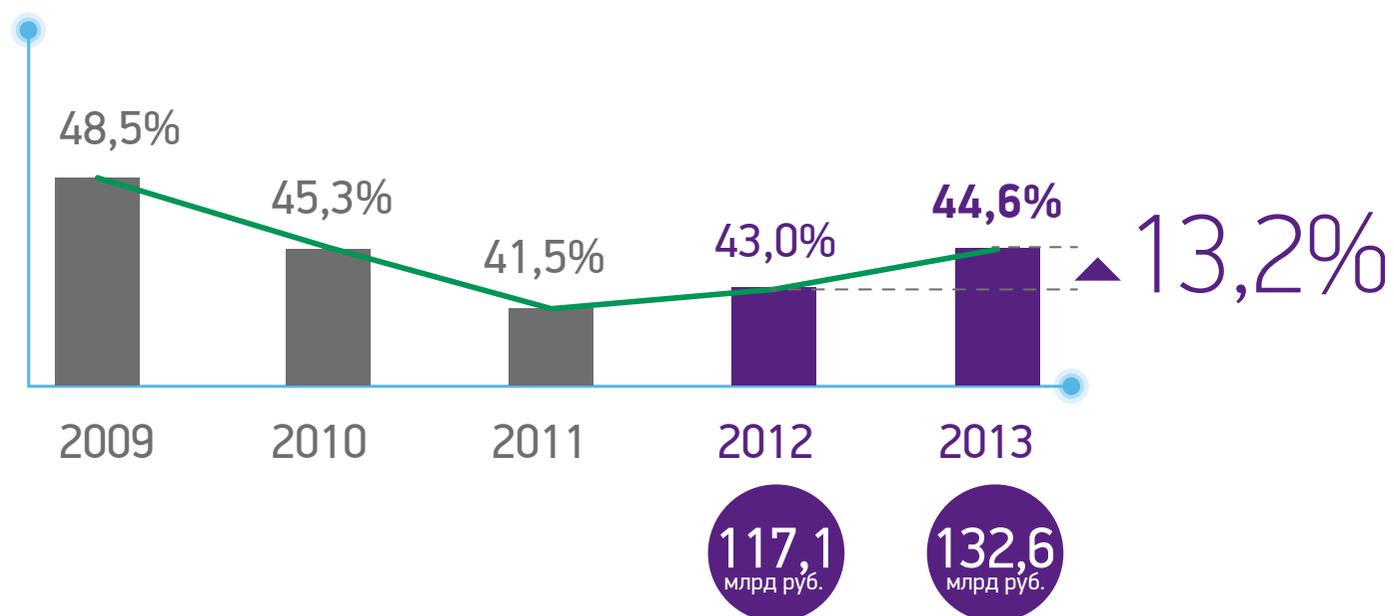


МЕГАФОН

МегаФон продемонстрировал новый уровень эффективности

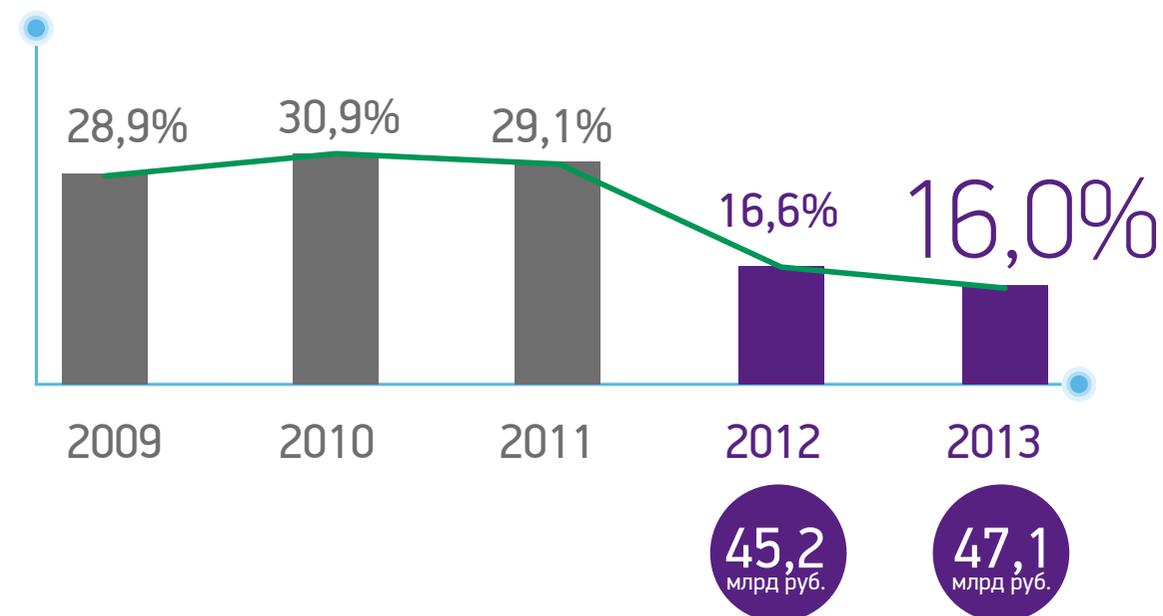
Изменили тренд рентабельности по OIBDA

Рентабельность по OIBDA, %



Отношение CapEx к выручке приведено к среднему по отрасли

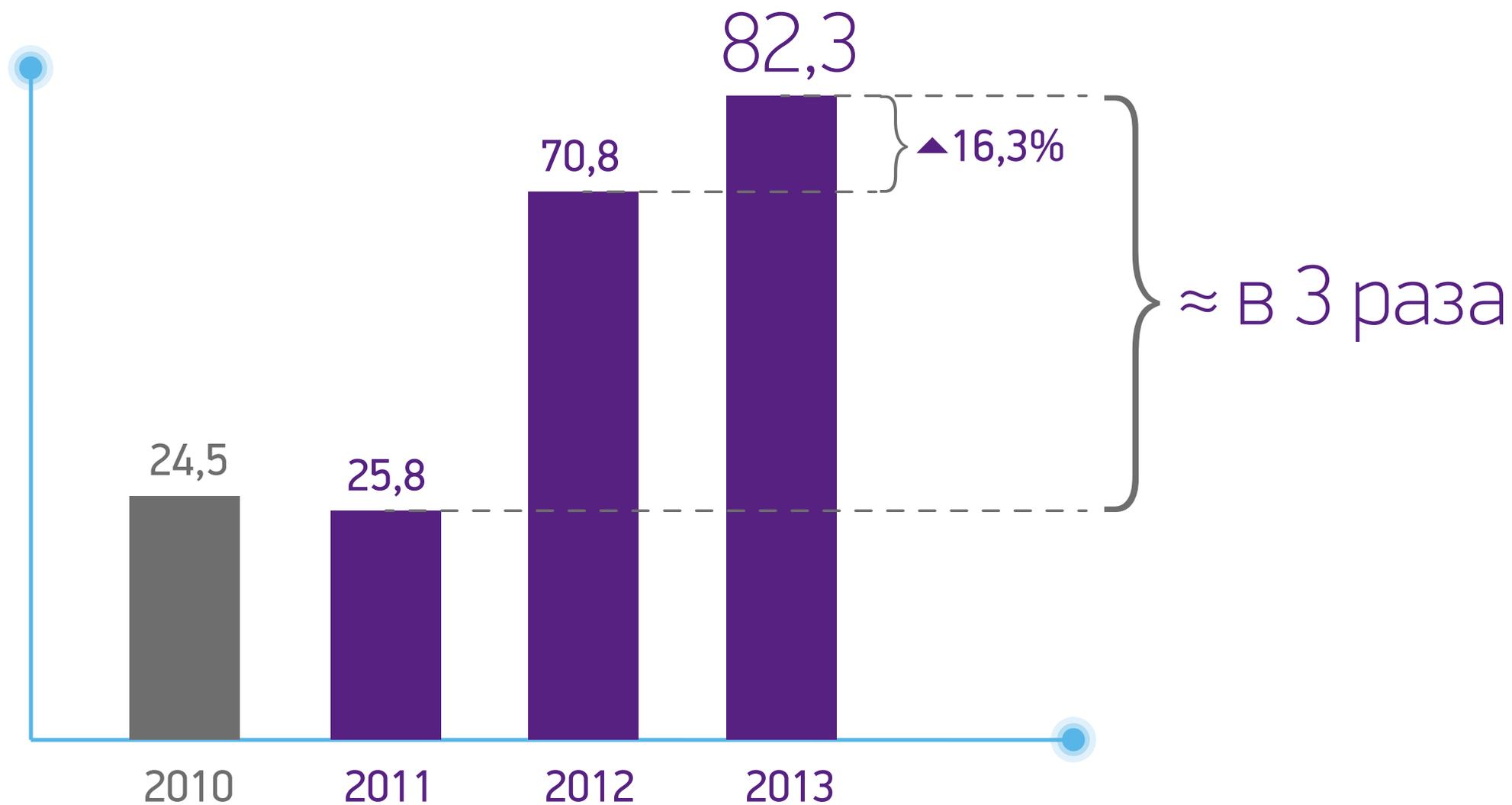
CapEx / выручка, %



МЕГАФОН

Показатель свободного денежного потока вырос в 3 раза

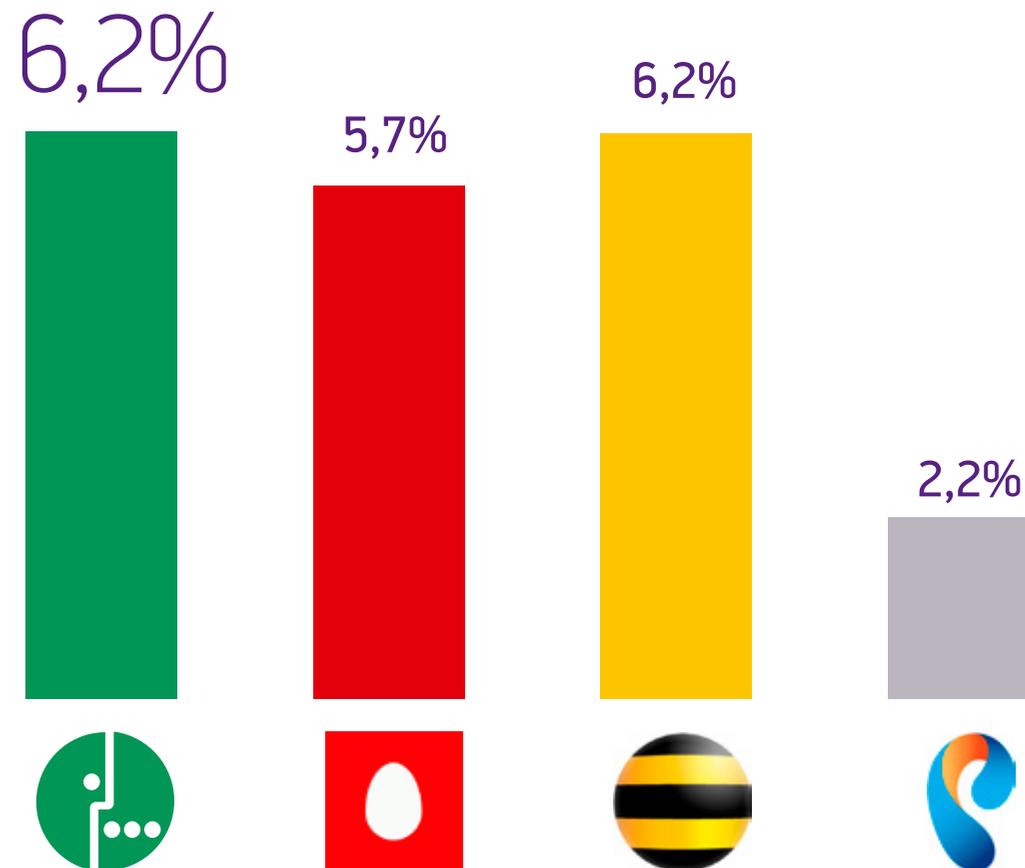
Денежный поток
(OIBDA-CAPEX),
млрд руб.



МЕГАФОН

С момента выхода на IPO МегаФон выплатил 40 млрд руб. дивидендов, обеспечив наибольшую доходность в отрасли

Дивидендная доходность¹

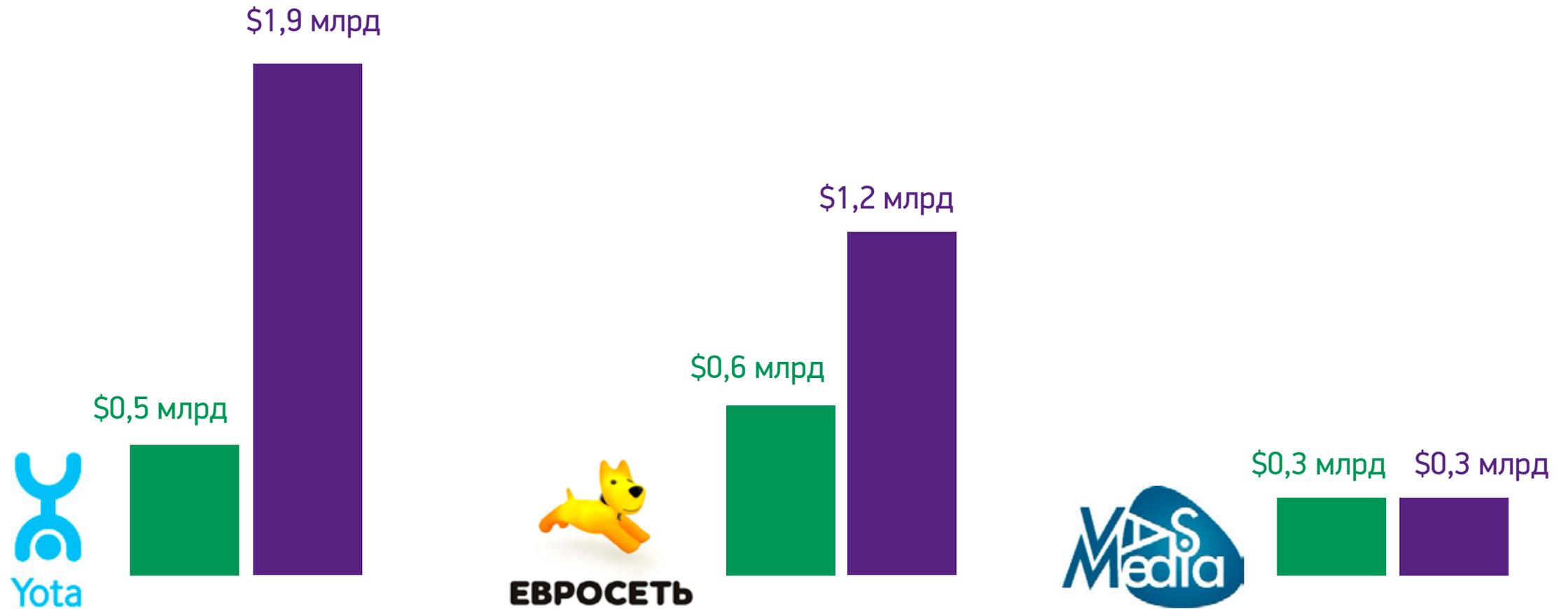


¹ Отношение выплаченных дивидендов за 2012 год к стоимости цен акций компаний на 31 декабря 2013 г.

МЕГАФОН

За 2012–2013 гг. МегаФон выплатил >40 млрд руб. по сделкам, укрепив позиции на рынке и обеспечив уверенное будущее бизнеса

Факт выплат / Объем сделок



МЕГАФОН

С момента выхода на IPO МегаФон сократил уровень чистого долга в отрасли

Динамика чистого долга



МЕГАФОН



Первые Олимпийские игры
с доступом к 4G



МЕГАФОН

Гости Игр в Сочи:

500
Тбайт

скачали интернет-
трафика

>342
млн минут

проговорили

92
млн СМС

отправили



МЕГАФОН



Средняя скорость мобильного интернета на Играх составила:



в сетях 3G



в сетях 4G



МЕГАФОН

Около 300 000 абонентов других операторов
СВЯЗИ из более чем 70 стран мира воспользовались услугой
межсетевого роуминга, предоставляемой МегаФоном:

20

млн минут

проговорили

15

млн СМС

отправили

10

Тбайт

скачали интернет-
трафика

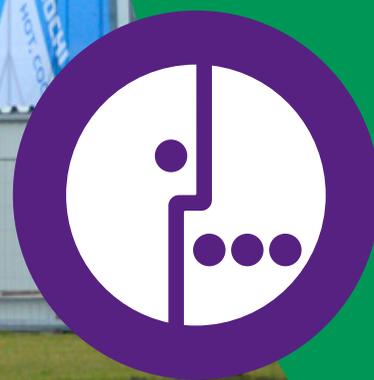


МЕГАФОН





Мы создали мощную инфраструктуру для Олимпийских игр



МЕГАФОН

Инфраструктура

>680

базовых станций
2G/3G

>270

базовых станций
4G

>220

км ВОЛС

Круглосуточная
работа центра
мониторинга сети
МегаФона

10

млрд рублей
инвестиций



МЕГАФОН

Павильон MegaFaces



МЕГАФОН

Павильон MegaFaces

2000_{м²}

размер
павильона

170_т

вес фасада

11 000

телескопических
поршней

6 × 8_м

размер каждого
изображения лица,
выводимого
на фасад

> 100_{тыс.}

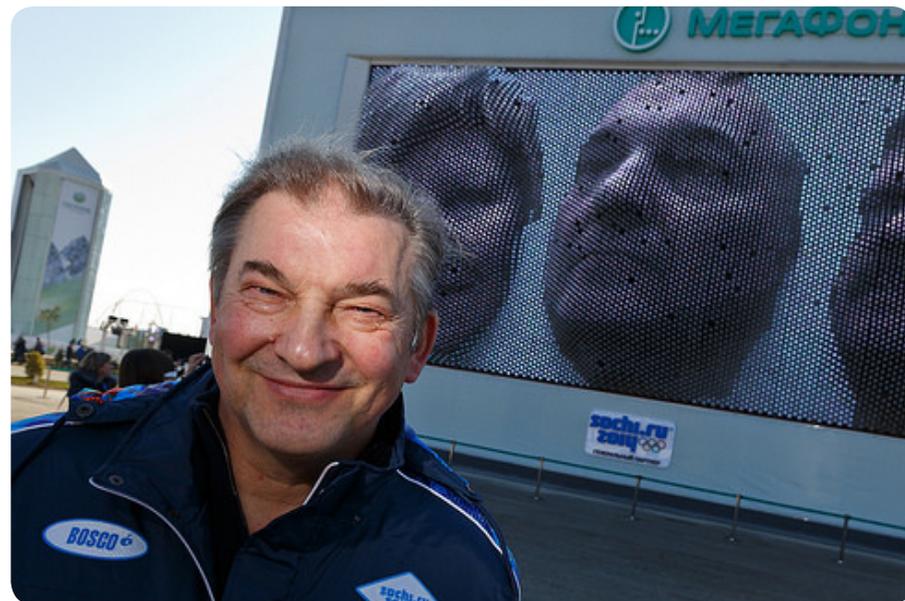
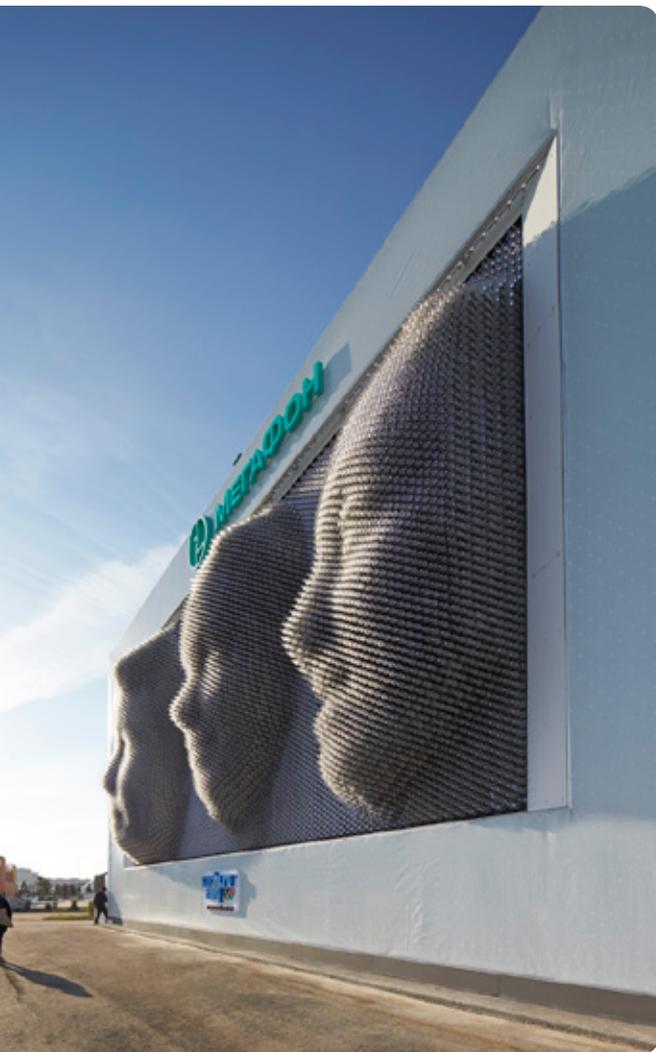
количество посети-
телей павильона
за время Олим-
пийских игр

Асиф Хан —
автор проекта,

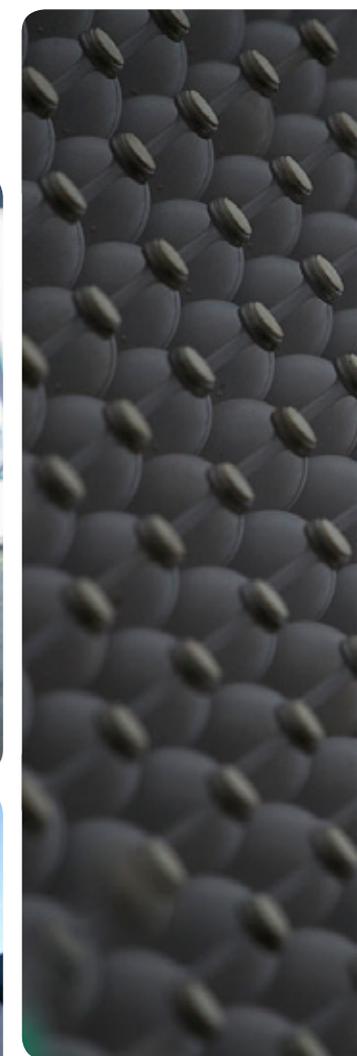
iart — разработка
технического
решения



Павильон MegaFaces

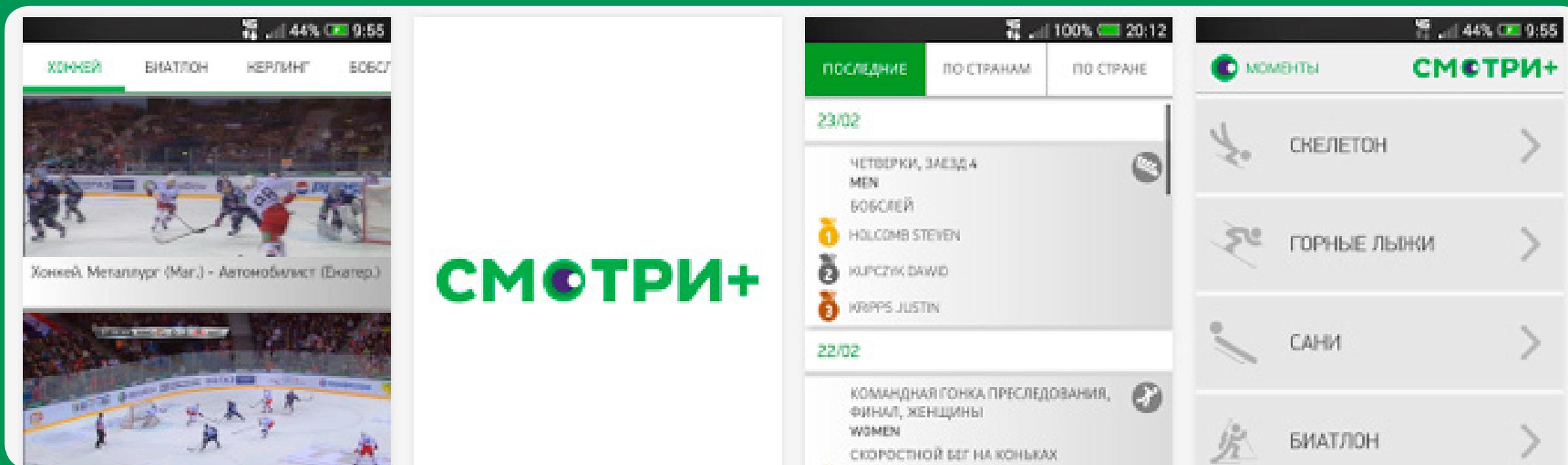


МЕГАФОН



СМОТРИ+ от МегаЛабс

в ТОПе бесплатных приложений в AppStore и GooglePlay



600
тыс. пользователей

700
Тбайт трафика

40000
самых ярких эпизодов
Игр

500
часов
видеотрансляций

> 12
часов роликов



МЕГАФОН

МегаФон — самая
быстрая сеть передачи
данных в мире



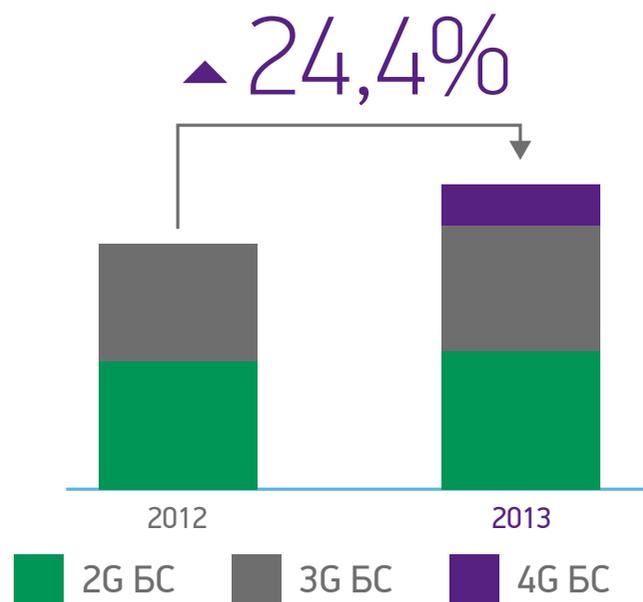
4G+

МЕГАФОН

Развитие сети во всех диапазонах

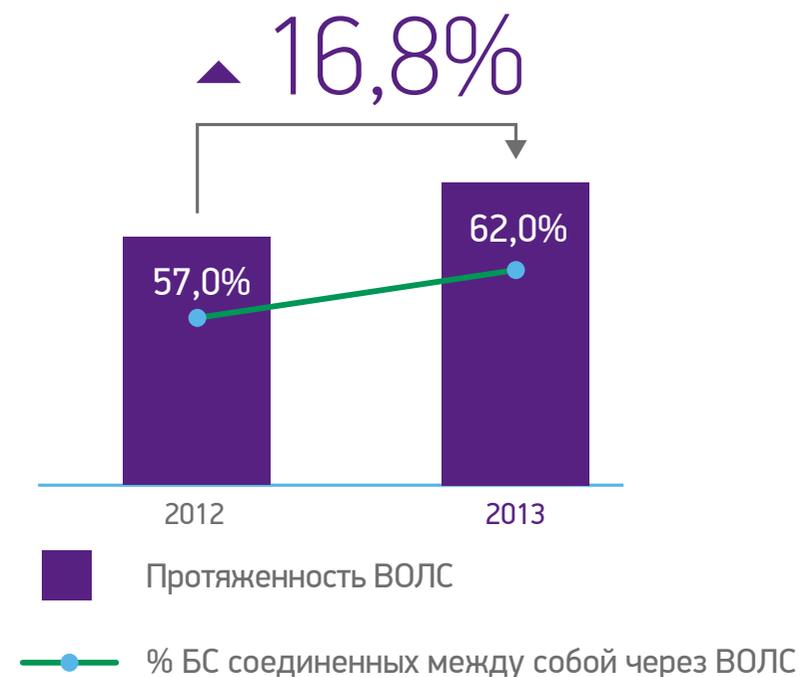
Развитие сети 2G/3G/4G

Количество базовых станций

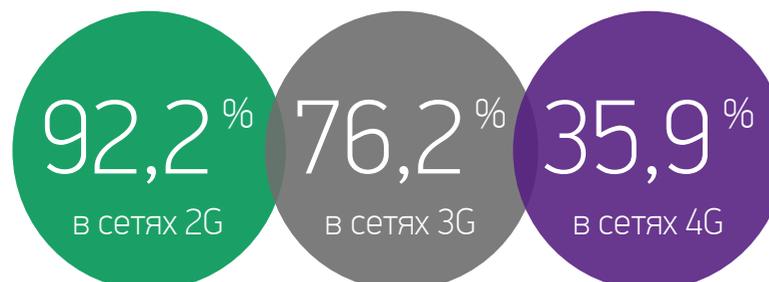


Развитие линий ВОЛС

Волоконно-оптические линии связи



К концу 2013 года связь МегаФона была доступна для населения России:



Доступность сети 4G на территории России

Интернет 4G доступен

35,9%

населения России — это

51,4

млн человек

49

субъектов РФ
включают:

13

городов
с населением
от 500 тыс. до 1 млн
жителей

10

городов-
миллионников



Данные на 31 декабря 2013.

МЕГАФОН

Пользователи предпочитают 4G

1,4
млн

активных
пользователей

17,5%

доля 4G-трафика
в общем объеме
интернет-трафика
по итогам года

15–20
Гбайт/мес

среднее
потребление
трафика абонентом
4G



МЕГАФОН

4G становится доступнее для устройств

В салонах сети «МегаФон Ритейл» представлена широкая линейка 4G-устройств:

37

моделей
смартфонов

12

моделей
планшетов

6

моделей
модемов

4

модели
роутеров

4G от МегаФона доступно на популярных устройствах Apple, Samsung, Sony, HTC, LG.



МЕГАФОН



4G становится доступнее в путешествиях

Услуга 4G включена во все тарифные предложения.

4G доступно абонентам, путешествующим по России.

4G от МегаФона работает в Швейцарии, Южной Корее, Франции, Канаде и США.



МЕГАФОН



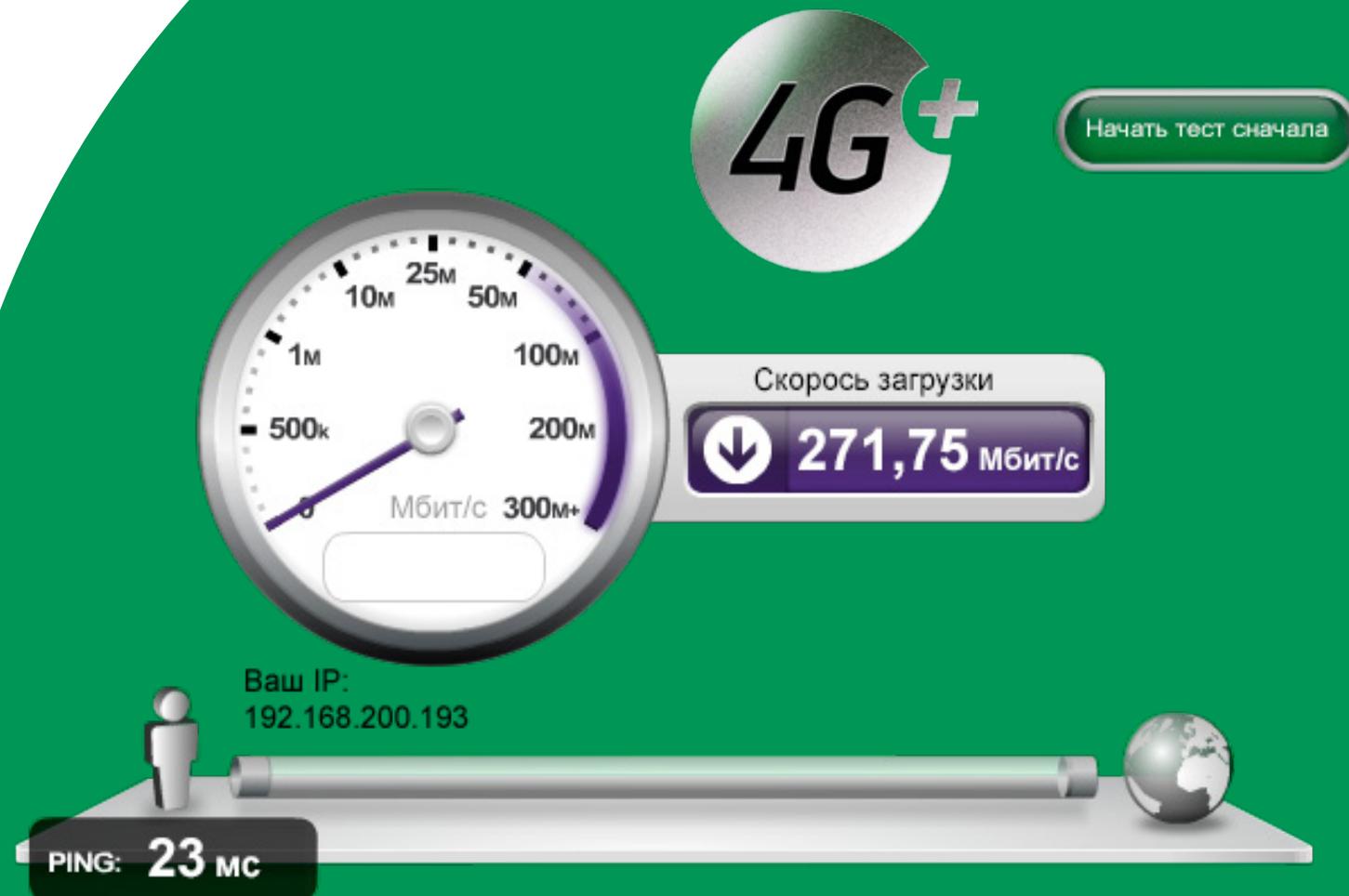
МегаФон — первый в предоставлении услуги LTE-Advanced

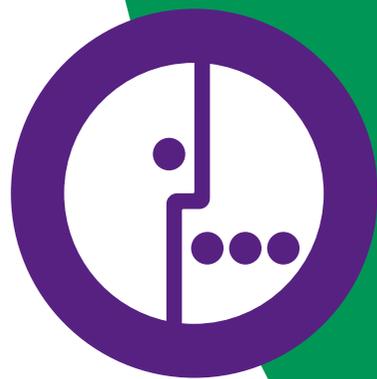
LTE-Advanced — новейшая ступень развития сетей четвертого поколения, которая позволяет обмениваться данными на скорости **до 300 Мбит/с**

Такая скорость позволяет менее чем **за минуту скачать фильм** объемом 1,4 Гбайт



Коммерческий запуск LTE Advanced состоялся в феврале 2014.

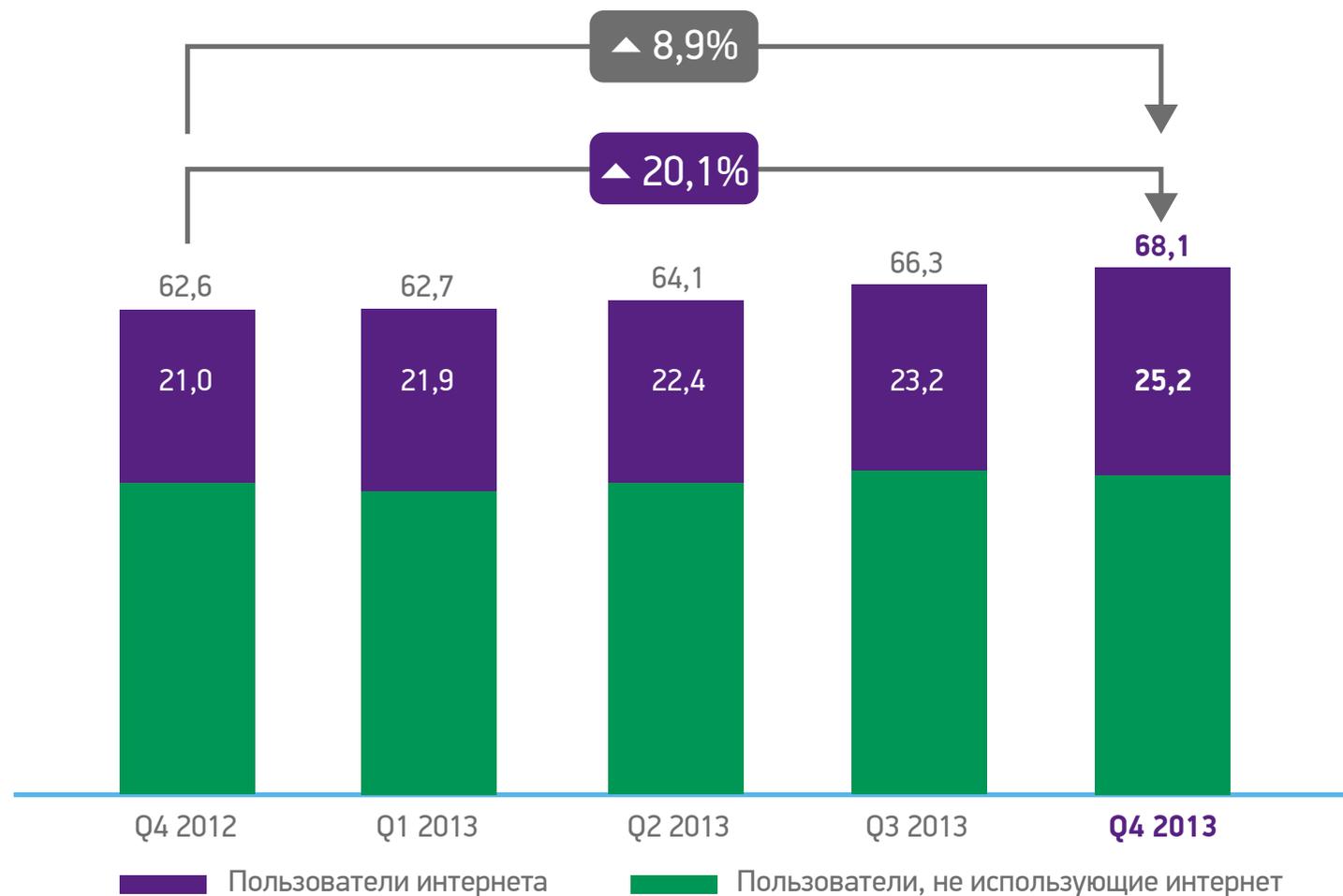




Исключительный сервис
для клиента —
стратегическая задача
МегаФона

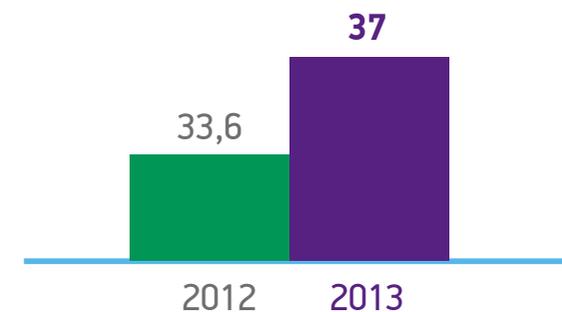
МЕГАФОН

Абонентская база МегаФона в России выросла на 8,9%,
а количество интернет-пользователей — на 20%



Консолидированная база активных абонентов МегаФона выросла на 8,5% и составила **70,1 млн**

Доля интернет-пользователей в общей базе МегаФона, %



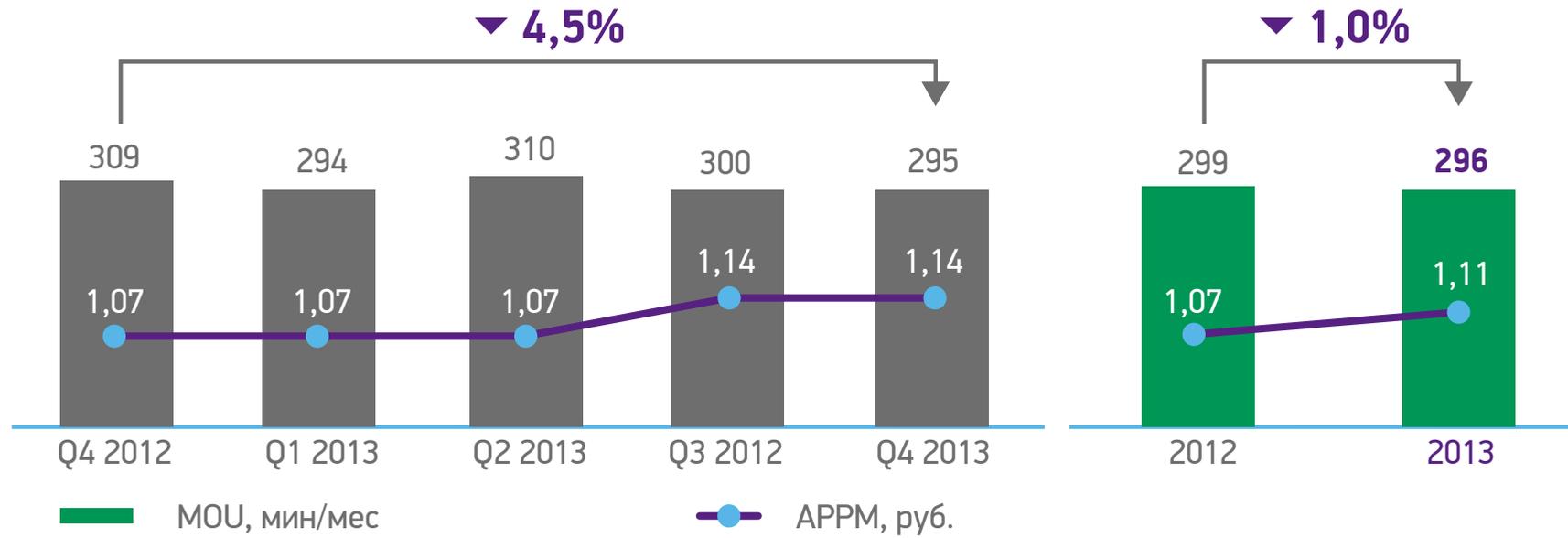
Отток снизился на 8% по итогам 2013 года



МЕГАФОН

Показатели MOU, ARPM и ARPU

MOU, ARPM
(смешанные)

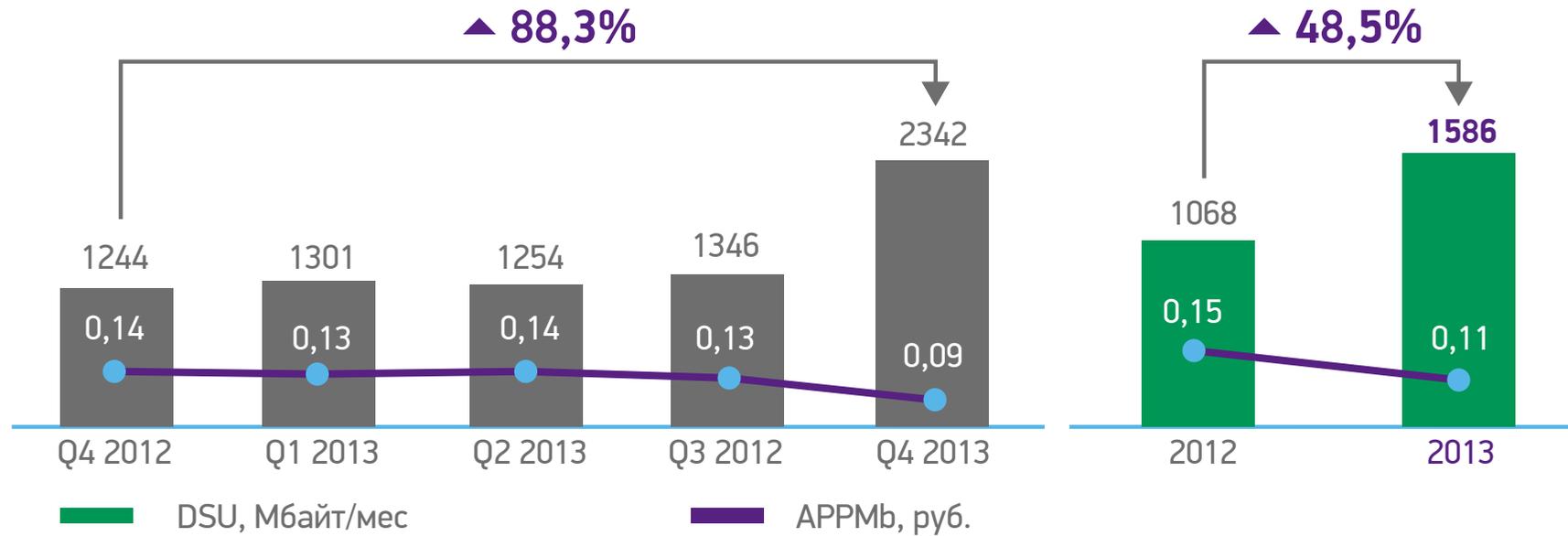


ARPU (смешанный)



Показатели DSU, APPM и DATA ARPU

DSU & APPMB



DATA ARPU (ARPDU)



МЕГАФОН

Доля продаж через контролируемые каналы выросла до 70%

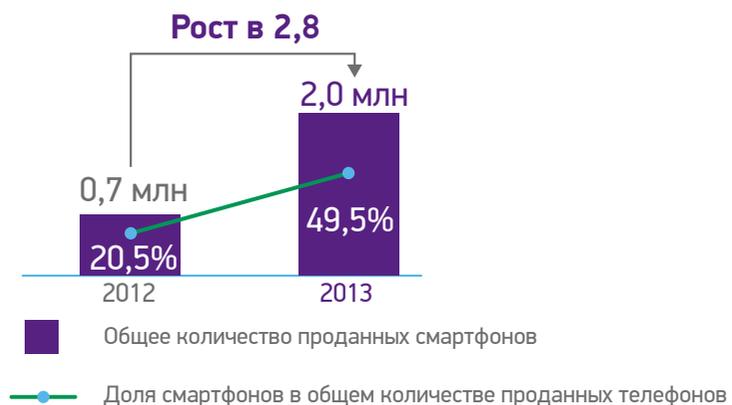
Сеть салонов МегаФона



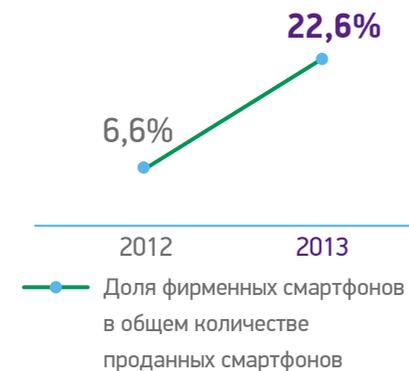
Устройства, проданные МегаФоном



Смартфоны, проданные в сети «МегаФон Ритейл»



Продажи фирменных смартфонов

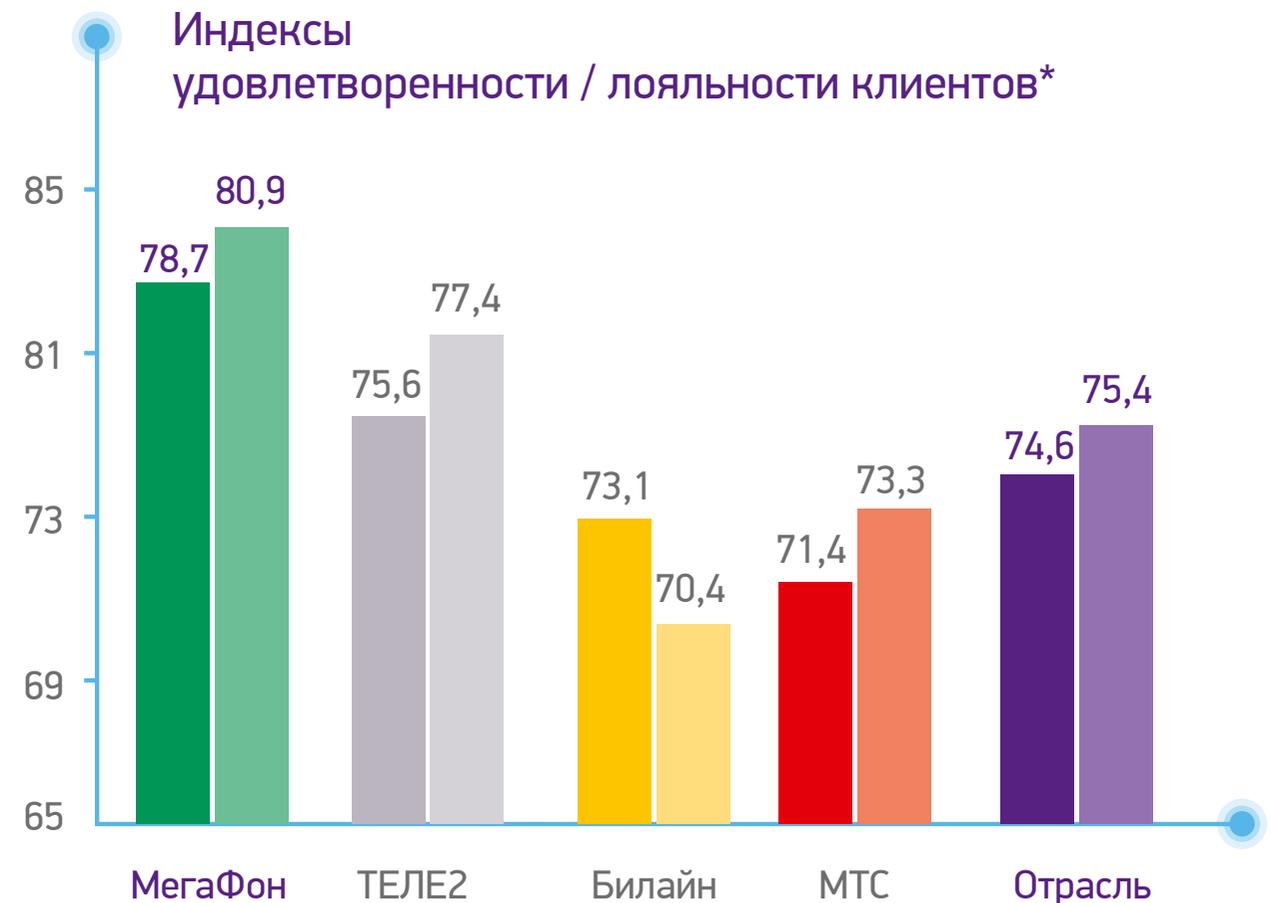


МегаФон лидирует по уровню удовлетворенности и лояльности потребителей

Индекс удовлетворенности клиентов составил **78,7** балла, индекс лояльности — **80,9**. Показатели удовлетворенности выше, чем в среднем по отрасли.

МегаФон стал победителем премии «**Лучший гаджет года — 2013**» в номинации «Лучший оператор» на портале Hi-tech Mail.Ru. В голосовании приняли участие **>400 000 человек**.

ЛУЧШИЙ ГАДЖЕТ **2013**
по версии Рунета



По данным EPSI Rating, октябрь 2013.

МЕГАФОН

Компания «МегаЛабс» в 2013 г. предложила клиентам актуальные и инновационные сервисы

MEGAFON.TV



>100 ТВ-каналов

Просмотр через Wi-Fi и мобильный интернет

Доступность абонентам всех операторов

Приложения по заказу Оргкомитета «Сочи-2014» — «Результаты Сочи-2014» и «Гид по Сочи-2014»

>2 млн пользователей

GetUpps!



Самый успешный альтернативный магазин приложений

в России >900 тыс. загрузок



МЕГАФОН

Новый сайт megafon.ru и Личный кабинет стимулируют самообслуживание

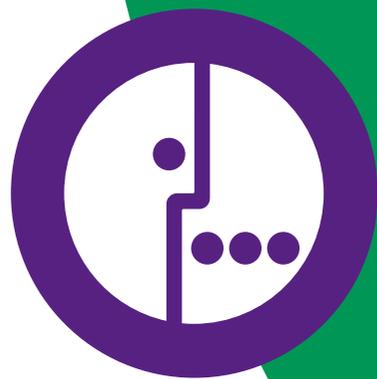
Преимущества нового сайта megafon.ru и Личного кабинета:

ИНТУИТИВНО-ПОНЯТНЫЙ ИНТЕРФЕЙС

ДОСТУПНОСТЬ с любого устройства, для любой аудитории



МЕГАФОН



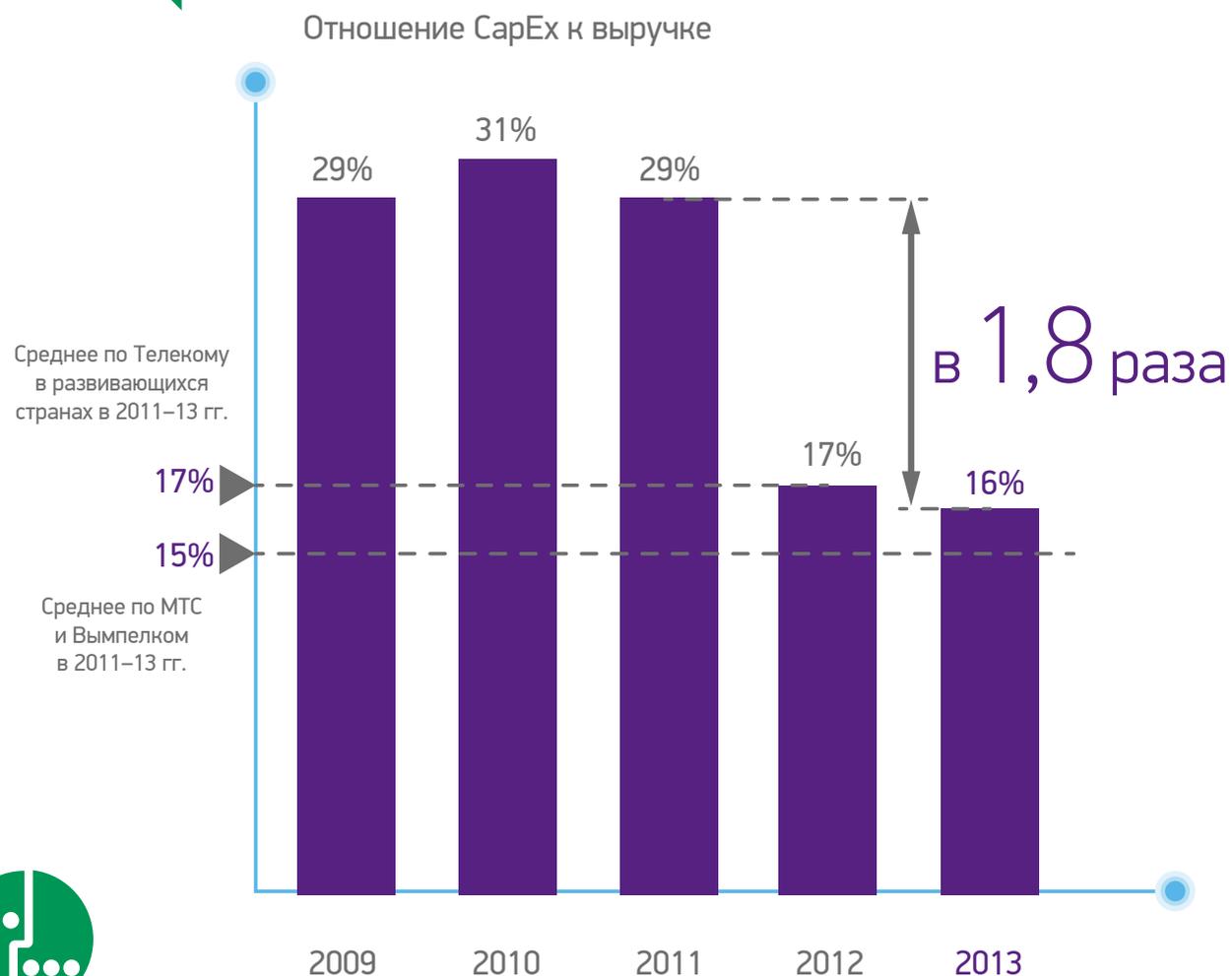
МегаФон продемонстрировал
новый уровень эффективности
бизнеса

МЕГАФОН

МегаФон увеличил эффективность управления инвестициями

МегаФон сократил CAPEX к выручке в 1,8 раза — до среднеотраслевого уровня...

... за счет увеличения эффективности управления инвестициями



Переход на портфельное управление CapEx

- Отказ от проектов с низкой финансовой привлекательностью
- Оптимизация бюджета ряда проектов
- Релокация CapEx в пользу проектов с большой стратегической значимостью

Рационализация инвестирования

- Стандартизация сети и ИТ и централизация архитектуры
- Совместное строительство и обменная программа по ВОЛС
- Переход на менее капиталоемкие решения
- Переиспользование существующих площадок/оборудования

Повышение эффективности закупочной деятельности

- Формирование кросс-функциональных рабочих групп по выбору поставщиков
- Расчет полной стоимости владения для всех проводимых закупок
- Усиление контроля за счет передачи части функций от инициаторов закупкам

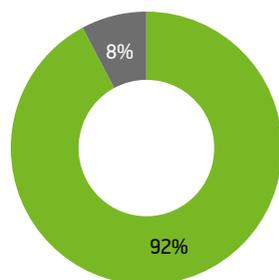


МЕГАФОН

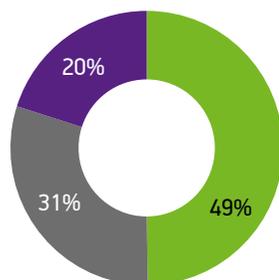
МегаФон улучшил структуру долгового портфеля

Диверсификация структуры портфеля за счет увеличения доли публичных заимствований

апрель 2012 г.



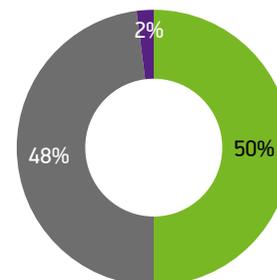
декабрь 2013 г.



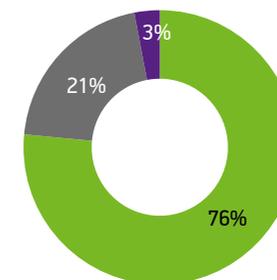
■ Банковские кредиты
 ■ Финансирование Экспортно-кредитного агентства
 ■ Облигации

Снижение валютного риска за счет увеличения рублевого долга

апрель 2012 г.



декабрь 2013 г.



■ Рубли
 ■ Доллары США
 ■ Евро

Рост средней жизни портфеля с 2,1 до 3,6 года

апрель 2012 г.



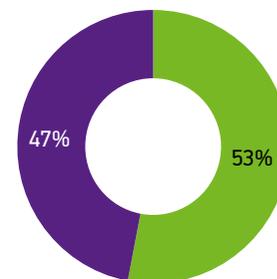
декабрь 2013 г.



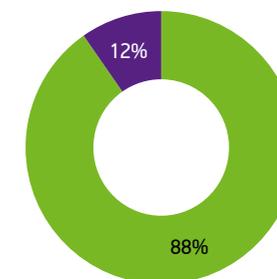
■ 1 год
 ■ 2 года
 ■ 3 года
 ■ 4 года
 ■ 5 лет и более

Снижение риска от возможного роста процентных ставок за счет увеличения заимствований по фиксированным ставкам

апрель 2012 г.



декабрь 2013 г.



■ Фиксированная ставка
 ■ Плавающая ставка

Источник: данные ФЭУ, аналитика Стратегии МегаФона

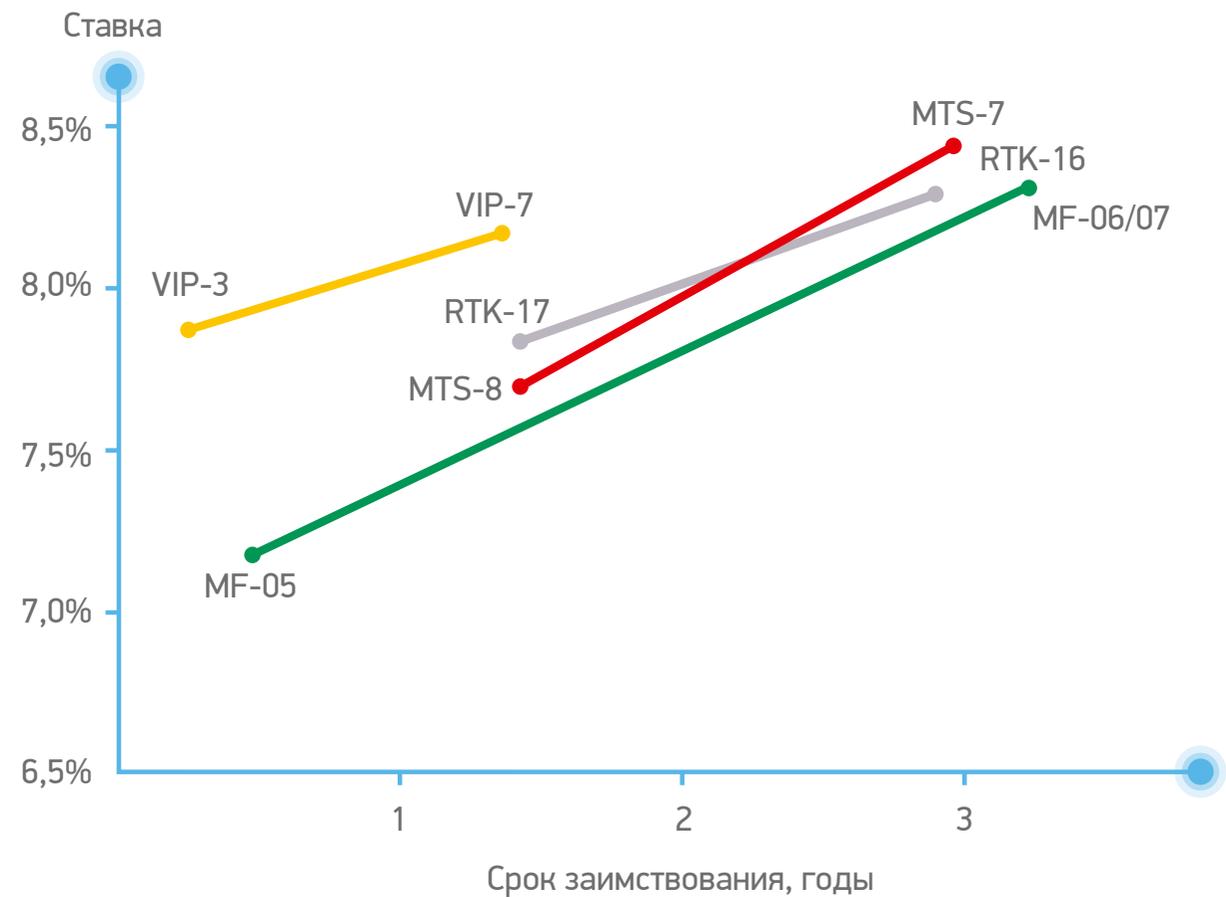


МегаФон достиг наименьшей стоимости фондирования

МегаФон сохраняет лучшие рейтинги по сравнению с конкурентами...

	Moody's	S&P	Fitch
	Baa3	BBB-	-
	Ba2	BB+	BB+
	Ba3	-	-
	-	BBB-	BB+

... что обеспечивает лучшую стоимость фондирования¹



¹ По состоянию на 14.01.2014г.
Источник: данные ФЭУ, аналитика Стратегии МегаФона



Нас не догонят!

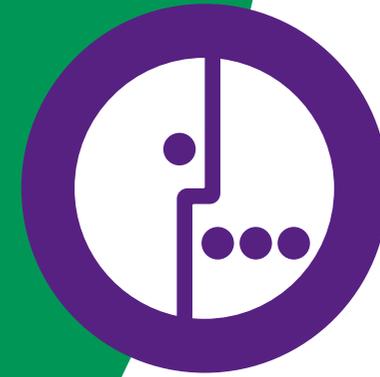


МЕГАФОН

2013 —

ГОД ВПЕЧАТЛЯЮЩИХ РЕЗУЛЬТАТОВ

Финансовые результаты МегаФона
за 2013 год



МЕГАФОН